

最終更新日： 2026年6月8日

授業科目名 (講義題目)	リーダーシップ論			開講学期	前期
				曜日時限	木曜 I 限
				単位数	2
担当教員名	碓 邦生	講義コード	科目区分	対象学生	
		26176010	選択	1年生 / 2年生	
開講予定日	①4/9 ②4/16 ③4/23 ④5/7 ⑤5/14 ⑥5/28 ⑦6/4 ⑧6/9 ⑧6/11 ⑨6/18 ⑩6/25 ⑪7/2 ⑫7/9 ⑬7/16 ⑭7/23 ⑭⑮8/7 (I・II限)				
履修条件	特になし	キーワード	リーダーシップ論、チームワーク、マネジメント行動、組織行動論、産業組織心理学		
全体の教育目標	本講義は、ビジョンから逆算して組織変革を構想・設計・実装できるリーダーシップ能力の獲得を目的とする。	個別の学習目業	交換関係型リーダーシップに無自覚に回帰する構造を理解し、それを乗り越える思考様式を身につけ、実行可能な計画へと落とし込む力を養う。		

授業の概要	<p>本講義では、リーダーシップ理論の基礎（トランスフォーメーション／トランザクショナル、シェアド・リーダーシップ、サーバント・リーダーシップ等）を学ぶとともに、実際の企業を題材としたDX推進プロジェクトをグループで設計する。</p> <p>1. 特に重視するのは以下の三点である。 2. ビジョンから逆算する思考 3. 管理技法と価値創造の違いの理解 4. 実装可能性を伴う変革設計</p> <p>最終的には、受講前後での自身のリーダーシップ観の変容を言語化できる状態を目指す。</p>				
授業の最新情報 案内方法	<ul style="list-style-type: none"> 九州大学Moodle その他（ Teams ） 				
授業形態	<ul style="list-style-type: none"> 講義・演習 プレゼンテーション ディスカッション その他（アプリ上での意見交換） 	使用する教材等	<ul style="list-style-type: none"> スライド資料（電子媒体） 映像・音声資料 		
授業の進め方	<p>前半は理論講義とディスカッションを中心とする。 中盤以降はグループワークを通じてDX推進計画を設計し、中間発表および最終発表を行う。</p> <p>ディスカッションへの積極的参加を重視する。</p>				
教科書及び参考図書	<p>教科書の指定はありません。各回の講義では、Moodleにアップロードしている講義資料を用いて授業を行います。</p> <p>【参考文献】</p> <ul style="list-style-type: none"> 石川 淳 (2022) リーダーシップの理論、中央経済社 Yukl, G., Gardner, W. (2019) Leadership in Organizations, 9/e, Pearson, UK. (英語が得意な方は是非チャレンジしてください。リーダーシップ研究の世界的な教科書です。) Project Management Institute (2017) PMBOK Guide 6th Edition Project Management Institute (2021) PMBOK Guide 7th Edition 				

試験・成績 評価の方法等	・最終レポート（40%） ・グループ最終発表（30%） ・講義後のアプリ上でのディスカッション参加および出席（30%） ※出席のみでは評価対象とならない。発言内容・議論への貢献度を評価する。
-------------------------	--